

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

I. Scurta prezentare

ARCELORMITTAL TUBULAR PRODUCTS ROMAN S.A. (AMTP Roman) este o societate pe actiuni formata ca atare in 1991, cu sediul social in Roman, strada Stefan cel Mare, bloc 15, scara A, parter I („Societatea”) inregistrata la Oficiul Registrului Comertului cu nr. J27/88/1991, avand codul unic de inregistrare 2057240. Societatea are totodata un punct de lucru inregistrat in localitatea Cordun, judetul Neamt.

Obiectul principal de activitate al Societatii il reprezinta productia de tuburi, tevi, profile tubulare și accesorii pentru acestea, realizate din otel - cod CAEN 2420.

Societatea a fost constituita in 1951, prin Hotararea Consiliului de Ministri 454/1951 sub numele de N.C.S., Noul Combinat Siderurgic. Lucrarile la laminorul de 16” - prima capacitate de productie instalata la Roman - au durat pana in 1957. La 29 mai 1957 societatea si-a schimbat numele pentru a deveni Fabrica de Tevi Roman, iar anul 1957 este si anul in care a fost laminata prima teava la data de 17 Decembrie. In 1963 devine Uzina de Tevi Roman iar ulterior in 1969 unitatea a fost redenumita Intreprinderea de Tevi Roman si si-a pastrat numele pana in 1991, cand prin reorganizare in baza Legii nr.15/1990 si H.G. nr.31/1991 s-a constituit in societate comerciala pe actiuni sub numele pe S.C Petrotub S.A. Roman. In urma privatizarii ce a avut loc in 2003, prin care pachetul majoritar de actiuni a fost achizitionat de LNM Holdings, denumirea societatii a fost modificata in Ispat Petrotub, apoi Mittal Steel Roman - in 2005 iar in Octombrie 2007 a devenit ArcelorMittal Tubular Products Roman SA in conformitate cu reorganizările ce au avut loc la nivelul Grupului ArcelorMittal, din care face parte actionarul majoritar al Societatii.

In baza contractului de vanzare-cumparare actiuni („Contractul de Privatizare”) incheiat in 2003 intre Autoritatea pentru Privatizare si Administrarea Participatiilor Statului (in prezent Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului - „AAAS”), LNM Holdings NV (denumit in prezent ArcelorMittal Holdings AG) a achizitionat pachetul majoritar de actiuni in capitalul social al Societatii. Dupa incheierea unui act additional la Contractul de Privatizare, ArcelorMittal Holdings AG a transferat intregul pachet detinut in Societate catre o entitate afiliata - ArcelorMittal Tubular Products Holding BV. Transferul a fost inregistrat la Depozitarul Central la data de 14 februarie 2008; in prezent, ArcelorMittal Tubular Products Holding BV continua sa fie actionarul majoritar al Societatii.

Incepand cu data de 2 mai 2000, Societatea a fost listata pe piata RASDAQ operata de Bursa de Valori Bucuresti S.A („BVB”).

Ca urmare a intrarii in vigoare a Legii nr. 151/2014 privind clarificarea statutului juridic al actiunilor care se tranzactioneaza pe Piata RASDAQ sau pe piata valorilor mobiliare necotate, ale carei dispozitii au fost puse in aplicare prin Regulamentul Autoritatii de Supraveghere Financiara (ASF) nr. 17/2014, activitatea RASDAQ a incetat de drept la data de 27 octombrie 2015. In cadrul Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor din 19 februarie 2016, dupa luarea in considerare a tuturor optiunilor prevazute de lege, s-a decis delistarea Societatii.

II. Structura organizatorica AMTP Roman

Conducerea Societatii este asigurata de Adunarea Generala a Actionarilor (AGA) ale carei atributii sunt stabilite prin lege. Societatea este administrata de catre un Consiliu de Administratie format din 3 membri, care la data de 31.12.2024 avea urmatoarea componenta:

- Dl. Eduardo Antonio Samblas Zamora - Presedinte al Consiliului de Administratie;
- Dl. Sava Florin - membru al Consiliului de Administratie;
- Dna. Geanina Mihaila - membru al Consiliului de Administratie.

Conducerea executiva este formata din:

- Director General: Mihaila Geanina
- Director Executiv: Negraia Marian Laurentiu
- Manager Productie: Damoc Ciprian
- Director Resurse Umane: Bondor Constantin
- Director Financiar: Ghica Doina
- Manager Mentenanta: Voicu Claudiu Constantin
- Director Tehnic: Anton Viorel.

III. Capital subscris varsat

Compania este inregistrata la Oficiul Registrului Comertului cu un capital social de 26.261.732 lei, divizat in 262.617.318 actiuni cu o valoare nominala de 0,1 RON. Structura actionariatului din 2024 este prezentata prin comparatie cu cea din 2023 dupa cum urmeaza:

Structura capitalului social	31.12.2023		
	Nr. Actiuni	Procent %	Valoare RON
ArcelorMittal Tubular Products HOLDING B.V.	261.716.202	99,6569%	26.171.620
Persoane juridice	70.871	0,027%	7.087
Persoane fizice	830.245	0,3161%	83.025
Total:	262.617.318	100,00%	26.261.732

Structura capitalului social	31.12.2024		
	Nr. Actiuni	Procent %	Valoare RON
ArcelorMittal Tubular Products HOLDING B.V.	261.716.202	99,6569%	26.171.620
Persoane juridice	70.871	0,027%	7.087
Persoane fizice	830.245	0,3161%	83.025
Total:	262.617.318	100,00%	26.261.732

Actiuni rascumparabile

Incepand cu data de 2 mai 2000, Societatea a fost listata pe piata RASDAQ operata de Bursa de Valori Bucuresti S.A („BVB”).

Ca urmare a intrarii in vigoare a Legii nr. 151/2014 privind clarificarea statutului juridic al actiunilor care se tranzactioneaza pe Piata RASDAQ sau pe piata valorilor mobiliare necotate, ale carei dispozitii au fost puse in aplicare prin Regulamentul Autoritatii de Supraveghere Financiara (ASF) nr. 17/2014, activitatea RASDAQ a incetat de drept la data de 27 octombrie 2015. In cadrul Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor din 19 februarie 2016, dupa luarea in considerare a tuturor optiunilor prevazute de lege, s-a decis delistarea Societatii.

În cadrul procedurii de retragere, Societatea a achiziționat propriile acțiuni de la acționarii care au depus cereri de retragere din Societate. AMTP Roman a achiziționat un număr de 3.465.628 acțiuni (de la un număr de 70 acționari) cu o contravaloare de 5.423.707,82 Ron, la un pret de 1,565 Ron/acțiune, pret stabilit de un expert autorizat independent, numit de ORC Neamt, conform prevederilor legale. Cele 3.465.628 acțiuni reprezintă 1,30246% din capitalul social al Societății.

Prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor Societății din 24.08.2021 s-a aprobat reducerea capitalului social prin reducerea valorii acțiunilor emise de societate de la 0.8 lei la 0.1 lei / acțiune. La 23.12.2021 s-a finalizat înregistrarea reducerii capitalului social.

Obligațiuni emise

În timpul exercitiului financiar încheiat la 31 decembrie 2024, respectiv 31 decembrie 2023 Societatea nu a emis obligațiuni.

Respectarea condițiilor de capital propriu

Societatea respectă prevederile legii societăților comerciale nr. 31/1990, cu modificările ulterioare, referitor la activul net, determinat ca fiind diferența între totalul activelor și totalul datoriilor.

Valoarea capitalurilor proprii la 31 decembrie 2024 este de (16.750.068) RON față de 25.077.895 RON la 31 decembrie 2023.

Cu privire la nivelul capitalurilor proprii, care este mai mic de 50% decât capitalul social, societatea intenționează să adopte măsuri corective în conformitate cu art. 15324 din Legea privind societățile comerciale nr 31/1990, în perioada imediat următoare.

IV. Produsele Companiei

Principalele produse realizate de Companie sunt cuprinse în tabelul de mai jos cu detalieri ale dimensiunilor corespunzătoare diametrului și peretelui, ale standardelor de calitate pe care le respectă precum și ale gradului oțelului folosit în producerea lor:

Nr.	Categorie	Standard	Grad Otel
I. 1	TEVI CONDUCTE	API 5L – edition 46	Gr B; X-42; X-46; X-52; X-56; X-60; X-65; X-70
2	"	ISO 3183 - 2019	Gr B; X-42; X-46; X-52; X-56; X-60; X-65; X-70
3		ASTM A 53 / ASME SA 53	Gr B
4	"	ASTM A 106 / ASME SA 106	Gr B; Gr C
5	"	ASTM A 333 / ASME SA 333	Gr 6
6	"	API 5L / ASTM A106 / ASME SA 106 / ASTM A 53	Gr B or B / X 42
7	"	NACE MR 01-75	
8	TEVI CAZANE	ASTM A 335 / ASME SA 335	P 11 / P 12 (trial / omologare) / P 22
II. 1	TEVI CONDUCTE SUBMARINE	API 5L – edition 46/ISO 3183-2019	X52QO/X52QS
		API 5L – edition 46/ISO 3183-2019	X60QO/X60QS
		API 5L – edition 46/ISO 3183-2019	X65QO/X65QS
III.	BURLANE DE TUBAJ	API 5CT - PSL1 + API 5B	J 55; K 55; L 80-Type1; N 80Q; P 110
IV. 1	TEVI CONSTRUCTII	EN 10210/1	S235JRH; S275JOH; S355JOH; S275 J2H; S355 J2H, S355NH; S355NLH
2	"	EN 10216/1	P235 TR1; P235 TR2; P265 TR1; P265 TR2
3	"	EN 10297/1	E 235; E 275; E 355; E355K2
4	"	EN 10216-3	P355N; P355NH; P335N L1/2
5	"	EN 10216-4	P265NL
6	TEVI CAZANE	EN 10216/2	P235GH TC1; P235GH TC2; P265GH TC1; P265GH TC2
7	"	EN 10216/2	16Mo3 / 10CrMo5-5 / 10CrMo910
8	TEVI PENTRU PLATFORME MARINE	EN 10225-3:2019	S355 NHHO; S355 NLHHO

Produsele principale rezultate din activitatea de baza a societatii se vand atat pe piata interna cat si pe piata externa. Pe piata interna principalele produse se vand prin contractare directa, in principal vanzarea se face la companiile specializate in comertul cu produse metalurgice si de constructii - unii dintre clienti avand stocuri formate si cu ajutorul produselor noastre. Tevile ajung sa fie si acoperite cu polietilena in 3 straturi care se folosesc in diferite proiecte de transport petrol si gaze naturale.

Pe piata externa, produsele se vand in principal tot prin contractare directa, cu exceptia celor pentru America de Nord / partial Canada, care se contracteaza prin intermediul unor societati din Grupul

ArcelorMittal (ArcelorMittal Projects America) si Asia unde vanzarea este intermediata de DSTC, ArcelorMittal Exports DMCC sau ArcelorMittal Projects Europe.

V. Evaluarea activitatii de aprovizionare tehnico-materiala

ArcelorMittal Tubular Products Roman S.A. („AMTP Roman”) produce o gama larga de tevi, ce include diferite tipuri de diametre, grosimi de perete si clase de rezistenta ale materialelor, implicand o gama larga de cerinte cu privire la compozitia chimica si la proprietatile mecanice. Datorita specificului activitatii, cea mai importanta activitate de aprovizionare consta in asigurarea necesarului de materie prima, costul metalului reprezentand circa 92% din cheltuielile materiale.

In cadrul industriei tevilor din otel, o serie de elemente sunt esentiale pentru activitatea de productie. Dintre acestea, un loc aparte il ocupa cele referitoare la specificatiile tehnice si la cerintele clientului precum: toleranta chimiei taglei, cerintele dimensionale ale taglei, aspectul si calitatea suprafetei, proprietatile mecanice si de calitate, timpii de fabricatie, cantitatile necesare pentru livrare, timpul de livrare, pretul, siguranta si garantia furnizorilor de materie prima, auditarea sistemului de management al calitatii, logistica locatiei, a transportului si livrarii.

Materia prima este furnizata, in principal, de societati din Romania, Italia, Croatia si Ucraina:

- furnizori din Romania: ArcelorMittal Hunedoara;
 - **ArcelorMittal Hunedoara** - furnizor de materie prima cu o colaborare traditionala, de lunga durata cu AMTP Roman, pentru aprovizionarea cu tagle. Produce urmatoarele diametre: 180, 250, 270 si 310 milimetri prin turnare continua.
- furnizori externi dupa cum urmeaza:
 - **ABS SISAK** - este furnizorul AMTP Roman incepand cu 2012. Poate produce urmatoarele dimensiuni 210, 231, 250, 280, 320, 410 mm. Relatia cu ABS SISAK contribuie la gestionarea riscului, reprezentand o alternativa viabila pentru ceilalti furnizori, asigurand un climat de competitie.
 - **ABS ITALIA**- produce urmatoarele diametre 200, 220, 230 270, 310, 405, 500, 600, 700, 750 mm. Relatia cu ABS ITALIA contribuie la gestionarea riscului si la o potentiala dezvoltare a portofoliului produsului finit al AMTP Roman, fiind un producator de notorietate europeana atat de oteluri aliate si inalt aliate cat si de otel carbon.
 - **INTERPIPE** - este furnizorul AMTP Roman incepand cu anul 2014. Poate produce urmatoarele dimensiuni 170, 210, 250, 290, 385, 410, 450, 470 mm. Relatia cu Interpipe contribuie la gestionarea riscului, reprezentand o alternativa viabila pentru ceilalti furnizori, asigurand un climat de competitie.
 - **LIBERTY OSTRAVA** produce urmatoarele diametre 200, 270, 350 mm , in gama noastra de utilizare. Relatia cu Liberty Ostrava contribuie la gestionarea riscului, fiind un producator de notorietate europeana atat de oteluri aliate cat si de otel carbon.
 - **JINDAL** - produce urmatoarele diametre: 200 ; 220 ; 280 mm. Au capacitati foarte mari de productie intr-un timp relativ scurt. Lungimea barelor de 12m permite debitarea intr-o gama mare de submultipli.

Materia prima de la Interpipe, Jindal, Ostrava se achizitioneaza prin intermediul ArcelorMittal International Luxemburg.

Termenii contractuali care guverneaza achizitia materiilor prime sunt rezultatul tranzactiilor negociate pe principiul independentei si egalitatii, ceea ce inseamna ca negocierile sunt incheiate la preturi competitive si comparabile cu pretul comparativ de pe piata al produselor similare, luandu-se in considerare toti factorii importanti care pot avea un impact asupra deciziei de contractare, inclusiv dar nelimitandu-se la: capacitatea tehnica a furnizorului si cerintele cu privire la specificatiile tevilor, angajamentele legate de livrare, termenele de plata.

Principalii furnizori de materiale necesare procesului de productie, altele decat materiile prime, sunt:

- interni: Rom Dinarom, Tehnomet, Plastic Inject, Pronif Industry, TDM Forest, Scutas, Messer, Total Romania, Kober, Primagra;
- externi: IMET- TEC, Tuboscope Vetco International, M.J.Maillis, SMS Elotherm, ICS Oiltech.

Dimensiunile stocurilor la 31.12.2024 comparativ cu aceeaasi perioada a anului 2023 sunt prezentate mai jos:

Nr.	Stocuri	2023	2024	Variatie
		(RON)	(RON)	(RON)
1	Materii prime si materiale consumabile	44.496.546	34.612.560	-9.883.986
2	Productie in curs de executie	31.882.850	36.680.380	4.797.530
3	Produse finite	25.945.441	21.048.248	-4.897.193

Stocurile de materii prime si produse finite au scazut in linie cu volumele de productie si preturile de achizitie a materiei prime.

VI. Evaluarea activitatii de vanzare

In anul 2024, evolutia vanzarilor pe tipuri de venituri, comparativ cu anul 2023, este urmatoarea:

Anul 2023/Tip Venit	Valoare Mil RON
Venituri din vanzarea produselor finite	520.77
Venituri din vanzarea produselor reziduale	17.71
Venituri din redevente, locatii de gestiune si chirii	0.11
Venituri din vanzarea marfurilor	0.01
Venituri din activitati diverse	0.19
Reduceri comerciale acordate	-0.74
Total general	538.05

Anul 2024/Tip Venit	Valoare Mil RON
Venituri din vanzarea produselor finite	351.79
Venituri din vanzarea produselor reziduale	13.35
Venituri din redevente, locatii de gestiune si chirii	0.10
Venituri din vanzarea marfurilor	0.00
Venituri din activitati diverse	0.33
Reduceri comerciale acordate	-0.67
Total general	364.90

Evolutia cifrei de afaceri inregistrata de Societate in anul 2024 comparativ cu anul precedent se regaseste in tabelul de mai jos:

	2023	2024
Piata	<i>Cifra de afaceri (M Ron)</i>	<i>Cifra de afaceri (M Ron)</i>
Interna	57.38	18.89
Externa	480.67	346.01
Total	538.05	364.90

Pe termen mediu si lung, avand in vedere situatia economica de pe toate pietele mondiale, nu se pot previziona volumele de vanzari cu o marja acceptabila de precizie.

Principalii competitori ai Societatii sunt:

- producatori autohtoni: Tenaris Silcotub si TMK-Artrom SA;
- competitori externi: Tenaris Grup, TMK Grup Rusia, Vallourec - Mannesmann Tubes, Interpipe Ucraina, Valcovny Trub Chomutov Czech Republic, Tianjin China, Baosteel China, Alchemia (Huta Batory).

VII. Perspectiva pietei

Cererea de produse tubulare, atat de conducte cat si de burlane, a ramas diminuată pe tot parcursul anului 2024 din cauza instabilitatii economice si geopolitice la nivel mondial. Continuarea situatiei conflictuale din estul Europei precum si alegerile prezidentiale ce au fost organizate in majoritatea tarilor Europene au afectat deciziile privind utilizarea fondurile de investitii pentru proiectele de infrastructura energetica.

Totodata variatiile pretului petrolului Brent, un indicator pentru industrie, in plaja de valori 69-91 de dolari pe baril, au contribuit la instabilitatea cererii de produse tubulare alocate sectorului energetic. Incertitudinea economica si instabilitatea politica din Romania au contribuit substantial asupra mediului de afaceri din 2024, care a ramas unul instabil ,ceea ce a determinat o slaba vizibilitate asupra incarcarii fabricii, care nu a fost mai mare de o luna, cu direct impact asupra predictiei achizitiei de materii prime precum si a sculelor de laminare.

Deblocarea unor proiecte din SUA, Europa Centrala a ramas in asteptare. Deasemenea si proiectele din Europa de Est si UAE au fost afectate de concurenta din China, India si Coreea. Concurenta din Ucraina s-a pastrat pe tot parcursul anului 2024, aceasta tara beneficiind de un culoar verde pentru exporturi si fara taxe vamale suplimentare, asa cum era cazul inainte de razboi. La aceasta s-a alaturat si Georgia, unde producatorii locali au intensificat productia cautand pietele de desfacere precum SUA, Europa de Est si Vest, dar si Orientul Mijlociu.

Piata din SUA, principalul suport pentru ArcelorMittal Tubular Products Roman SA, s-a diminuat, afectand cererea de oferta pentru produsele tubulare tip conducta si fara vizibilitate pentru teava de foraj (OCTG) - toate aceste volume diminuate au adus un plus de instabilitate si au determinat actiuni de modificare a modului de lucru, respectiv reducerea unui schimb de lucru in laminare precum si laminarea in campanii concentrate functie de disponibilitatea comenzilor.

Alegerile din USA au sporit instabilitatea ca urmare a masurilor de taxare vamala suplimentara cu aplicabilitate din 2025. Producatorii de teava de dimensiuni mici spre medii au fost fortati sa opreasca temporar activitatile de productie din cauza lipsei de comenzi.

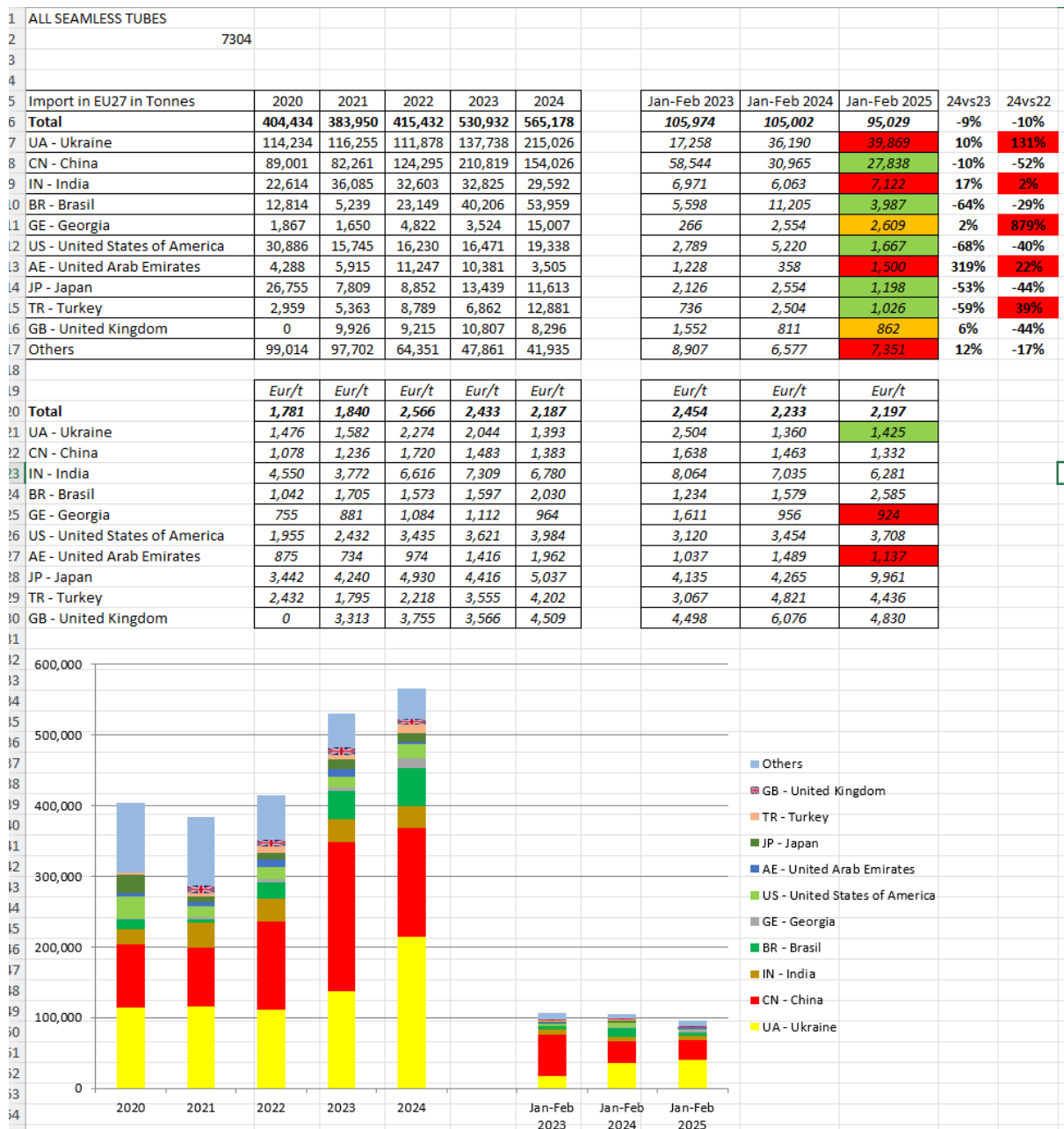
Cererile de teava din Europa si-au pastrat forma de stabilitate in 2024 fara a excela in Q4 2024.

In Romania investitiile generate de Romgaz si OMV au pastrat deschise noile oportunitati de colaborare pentru teava laminata si produsa la Roman, insa multi clienti mici si mijlocii din tara au ajuns in insolventa sau au redus capacitatea de productie in vederea sustinerii unui nivel optim al afacerii.

Mediul de afaceri - fluctuatii majore ale pretului de fier vechi si fluctuatii majore ale pretului gazului si energiei (printre cele mai mari nivele inregistrate in Romania, prin comparatie cu celelalte tari europene) au avut impact direct in cresterea costului de transformare pe tot parcursul anului 2024 , tendinta care a fost pastrata si in sem.I 2025.

Preturile au ramas sub presiune din cauza competitiei enumerate mai sus, asupra careia mediul geopolitic mai putin favorabil si-a pus amprenta in mod negativ in anul 2024.

- **La nivel mondial**, mediul concurențial se mentine la un nivel inalt cu facilitati de productie apte sa lucreze la capacitati ridicate si totodata flexibile in vederea emiterii unor termene de livrare competitive.
- Productia s-a intors la cotele de volum inregistrate inainte de pandemia cu SARS COV 2 inca din anul 2022. China, ca urmare a aplicarii de taxe vamale substantiale pentru diametrele mai mari de 406mm, se pastreaza ca o sursa mai putin accesibila consumatorilor din Europa, desi prin sustinere guvernamentala unii producatori au ajuns sa patrunda chiar si in aceste conditii in tarile din centrul si vestul Europei.
- Din pacate nu exista nicio masura de protectie impotriva Chinei pentru producatorii in gama dimensionala < 406mm (<16 '), gama dimensionala care este fezabila in cadrul ArcelorMittal Tubular Products Roman S.A. China ramane in top 5 cu trend de expansiune a volumelor in spatiul european.
- Agresivitatea producatorilor din Ucraina a ramas puternica in 2024 chiar daca criza energetica i-a afectat si au fost nevoiti sa importe energia electrica (30% din necesarul lor) din EU pentru a le facilita continuitatea in productie. Mediului ramane ostil si este creat pe fondul situatiilor de conflict. Termenele de livrare se pastreaza atractive datorita acestor coridoare verzi impuse in vederea optimizarii relatiilor comerciale cu statele UE & NON - UE. Mediul geo- politic din regiune si-au pus amprenta in 2024 respectiv H1 2025.
- Vallourec, odata cu finalizarea mutarii facilitatilor de productie din Europa in Brazilia, desfasoara un mediu de afaceri in afara Europei - pastrand doar o singura facilitate de productie cu o capacitate de aprox. 20KT in Germania;
- Interpipe continua agresiv fara supervizarea Vallourec ca urmare a JV expirat;
- Korea ramane o prezenta constanta alaturi de India unde tinta de volum este de a tripla capacitatile de productie;
- Belarus continua exporturile de mare anvergura in Europa (Belarus creste exporturile in EU conform statisticii mai jos) alaturi de Ucraina;
- Apar noi culoare de import pentru teava laminata din tari exportatoare precum India , Brazilia chiar si USA;
- Din UAE continua exporturile fara ca aceasta tara sa aiba vreun producator local, lasand oportunitati deschise canalelor de evacuare cel mai probabil din China;



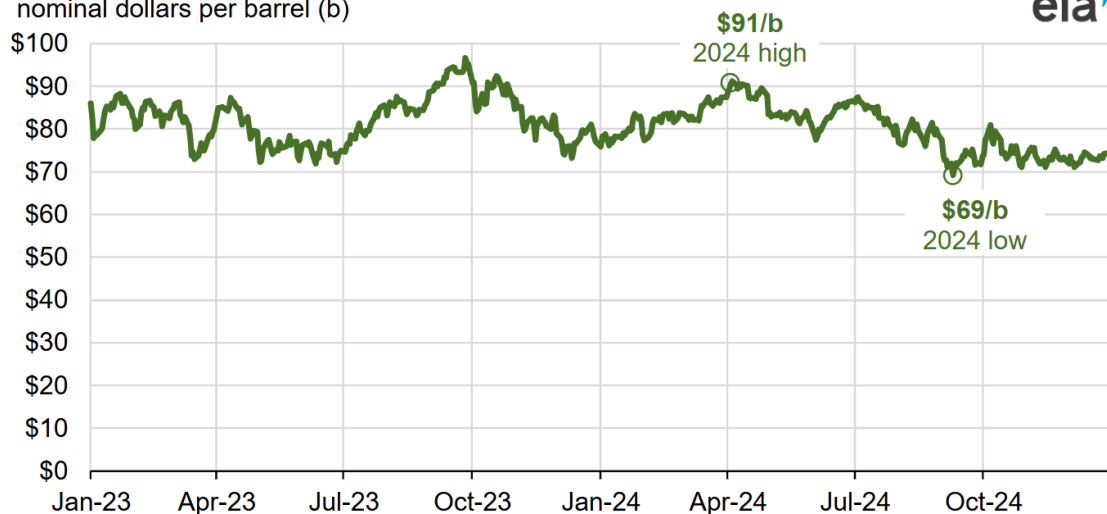
- Preturile continua un trend ascendent in 2024 ca urmare a cresterii pretului materiei prime, dar si a costului de procesare, iar acest trend este aplicabil tuturor pietelor in care pastram activitatea de export dar si in zona interna;
- USA ramane cu toate capacitatile de productie la un nivel ridicat, in ciuda unui pret mare la HRC si dezechilibre intre cerere si oferta; capacitatile de teava sudata au rulat fara intrerupere pe tot parcursul anului, ceea ce a intarit competitivitatea cu teava laminata in segmente de produse compatibile (ex. constructii, transport fluide energetice, foraj). Acestora li s-a adaugat instabilitatea generata de alegerile din 2024 si noul mandat deja cu efect in Q1 2025;
- Piata OCTG ramane instabila cu o foarte mare presiune in preturile de vanzare, acesta rivalizand cu teava conducta, iar cota trimestriala acordata pentru aceste produse se atinge din ce in ce mai greu in H2 2024, ramanad pe alocuri neacoperita in Q4 2024. Termenele de livrare asteptate raman foarte stranse;
- Conducta netratata pentru inlocuire stoc ramane intr-o zona buna cu o migrare din zona produselor commodity in cele HVA (preponderent cu tratament termic);

- Actiunea 232 cu taxe vamale de 25% pentru anumite zone producatoare, afecteaza Europa in masura in care volumul fara cota pentru Romania este in limita de 5.432 to cu o trimestriala in limita a 1.358 to si care dispare in 2025. Cota libera devine inexistenta in debutul anului 2025 care va avea un efect de crestere a preturilor insa va aduce un efect suplimentar de presiune asupra volumelor;
- **Pretul petrolului a fost** sub pragul de 91\$/baril inchizand anul cu o referinta de 69\$/baril, pragul minim atingandu- se in Q4 2024.

JANUARY 6, 2025

Brent crude oil prices traded in a narrow range in 2024

Brent crude oil daily front-month futures closing prices (Jan 2023–Dec 2024)
nominal dollars per barrel (b)



- **Capacitatile din Europa** raman la nivel ridicat fata de consumul real desi parte din competitori au intrat in proces de insolventa iar altii si-au redus capacitatile pentru produsele la care cererea a fost in descrestere. Unitati importante reprezentand principali jucatori in piata renunta la capacitati importante de productie in unele tari EU ca masura de alinire la cerintele actuale de piata si a planurilor de decarbonizare;
- **Piata de tevi** ramane la aceleasi cote, respectiv 3 milioane tone realizat fata de 4 milioane tone capacitate dupa reorientarea Vallourec catre Brazilia. Cererea de produse tubulare ramane cu prognoza optimista in materie de volum si pret. Termenele de livrare raman decisive. Capacitati importante se reduc in divizia de produse plate (inclusiv capacitatea de fabricatie metalurgica importanta in Estul Romaniei) sau isi dirijeaza posibilitatile de productie pentru a asigura necesarul de tevi mecanice;
- **Turcia**, din cauza instabilitatii politice, devine o tara cu un mediu de afaceri instabil cu ingrijorari pentru lichiditati si planuri de investitii stopate. In ciuda acestor instabilitati, AMTP Roman pastreaza un canal excelent de comercializare a produselor tubulare pentru Botas.
- **Dezvoltarea pietei naturale:** Grecia, Polonia, Bulgaria, Macedonia, Serbia , Ungaria emit semnale pozitive prin cresterea cererilor de oferta MOL, OMV, GazSystem ajungand din ce in ce mai prezente in portofoliul nostru de comenzi; proiecte de intindere mica si medie cu rafinariile locale fac o mai buna rotire a stocurilor in cazul acestor clienti aflati in perimetrul regional; agrementele pe termen lung cu preturi fixe sunt evitate din cauza instabilitatii preturilor la gaz, energie si materie prima.

VIII. Principalele realizari

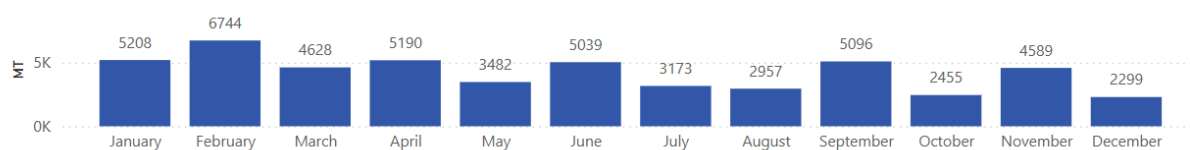
8.1. Activitatea operationala

Anul 2024 s-a desfasurat intr-un mediu instabil din punct de vedere al contractarii cu volum diminuat versus BP. Aprox. 52KT vs 70 KT BP.

In **activitatea de vanzari si marketing**, principalele realizari au vizat:

- Pastrarea unui tendinte de cresterea in cazul proiectelor cu un nivel foarte bun de satisfactie a clientilor;
- Activarea companiilor tip utilizator final & companii de stat au fost o prioritate pentru fabrica de la Roman;
- Elaborarea unor masuri de criza care s-au impus in conditiile in care toate costurile au crescut, prin orientarea catre produse care au o productivitate sporita in detrimentul celor la care procesul de finisare este mai amplu;
- Adaptabilitatea operationala la nivelul redus de comenzi.

Orders received in the specific month (MT)



In 2024 **planul de investitii** a sustinut procesul de dezvoltare a activitatii companiei alocand 2.632 mil RON in diferite proiecte de investitii.

Urmatoarele proiecte majore au fost incheiate si/sau demarate in cursul anului 2024:

Tehnologice:

- Scule pentru laminare;
- Conformitate CE marking;
- Update infrastructura IT;
- Masuri de Securitate in Munca - Reparatii drumuri;
- Masuri de Securitate in Munca - Macarale si instalatii de ridicat;
- Tabla interactiva.

Sanatate si Securitate in munca:

Societatea a continuat procesul de imbunatatire si dezvoltare continua prin instruirii, inspectii SSM, audituri interne si externe de conformare cu legislatia in sectoarele Societatii si pentru activitatile contractorilor.

S-a realizat mentinerea certificarii conform cu SR ISO 45001/2018.

In anul **2024** s-au realizat urmatoarele **imbunatatiri**:

- Continuare montare paravane si garduri de protectie;
- Reabilitarea zonelor administrative ale halelor (sali de mese si toalete);
- Reabilitarea partiala a cailor de acces interne;

Conform politicii si obiectivelor SSM, se va continua activitatea de constientizare si instruire a angajatilor in vederea indeplinirii obiectivului „Fara incidente”. S-au realizat instruiuri pentru cele 10 reguli de aur, audituri interne pentru a indeplini acest obiectiv.

In activitatea de **Resurse Umane** directiile urmate au fost urmatoarele:

- cresterea performantei activitatilor desfasurate in cadrul firmei, adica a eficientei cu care organizatia și-a folosit resursele, urmarindu-se in principal stimularea participarii angajatilor la activitatile din cadrul firmei;
- asigurarea corespunzatoare a personalului calificat in scopul indeplinirii obiectivelor intreprinderii prin instruire atat cu furnizori interni cat si furnizori externi autorizati;
- formarea profesionala continua a salariatilor;
- imbunatatirea relatiilor de munca si a performantelor profesionale pentru forma de organizare din anul 2024;
- prin actiunile din cadrul Directiei Resurse Umane au fost mentinute bune relatii cu Sindicatul reprezentativ din cadrul AMTP Roman, cu autoritatile locale si alte institutii abilitate, nefiind inregistrate amenzi contraventionale sau conflicte interne cu membrii sindicalii ca urmare a nerespectarii prevederilor Contractului Colectiv de Munca.

8.2. Analiza financiara

In evolutie, contul de profit si pierdere poate fi analizat in tabelul urmator:

Descriere	2023	2024	2024 vs 2023	
	Mil Ron	Mil Ron	Mil Ron	%
Cifra de afaceri	538.1	364.9	(173.1)	(32.2)
Venituri din exploatare	518.5	376.0	(142.5)	(27.5)
- Productia vanduta	538.8	365.6	(173.2)	(32.1)
- Venituri din vanzarea marfurilor	0.0	0.0	0.0	(0.0)
- Reduceri comerciale acordate	(0.7)	(0.7)	(0.1)	(8.7)
- Variatia stocurilor	(21.1)	3.0	24.1	(114.4)
- Venituri din subventii	0.0	0.0	0.0	0.0
- Venituri din reevaluare imobilizari corporale	0.0	0.0	0.0	0.0
- Alte venituri din exploatare	1.5	8.0	6.6	(448.0)
Cheltuieli de exploatare	528.5	409.7	(118.8)	(22.5)
- Materii prime si materiale auxiliare	334.4	239.0	(95.4)	(28.5)
- Energie si gaz	66.8	44.2	(22.6)	(33.9)
- Cheltuieli cu marfurile	0.0	0.0	0.0	0.0
- Reduceri comerciale primite	0.0	0.0	0.0	0.0
- Servicii prestate de terti	80.2	57.9	(22.3)	(27.8)
- Cheltuieli cu personalul	37.3	38.9	1.5	4.1
- Cost plecari voluntare	0.0	0.0	0.0	0.0
- Amortizari si Provizioane	17.5	14.8	(2.7)	(15.4)
- Cheltuieli din reevaluare imobilizari corporale	0.0	0.0	0.0	0.0
- Alte cheltuieli	14.0	4.1	(9.9)	(70.6)
- Provizioane active circulante	(15.3)	7.4	22.7	(148.2)
- Provizioane pentru riscuri	(6.5)	3.4	9.9	(152.3)
Rezultatul operational	(10.0)	(33.8)	(23.7)	236.0
Rezultatul financiar	(8.3)	(8.0)	0.3	(4.0)
- Venituri din dobanzi/cheltuieli	(7.6)	(7.4)	0.2	(2.5)
- Alte venituri/cheltuieli	(0.8)	3.2	3.9	(522.9)
- Impozit cifra de afaceri	0	(3.8)	(3.8)	100
Venit net /pierdere	(18.4)	(41.8)	(23.4)	127.1
- Operational	(10.0)	(33.8)	(23.7)	236.0
- Financiar	(8.3)	(8.0)	0.3	(4.0)

Din punct de vedere al volumelor vandute s-a inregistrat o scadere de 23% fata de anul 2023, de la 67.8kt la 51.9 kt, datorita scaderii cererii pe piata in contextul instabilitatii geo-politice. Cifra de afaceri a scazut in linie cu scaderea volumului, precum si a preturilor de vanzare.

Cheltuielile cu materiile prime si materialele auxiliare au scazut in linie cu scaderea productiei cu 25%, de la 67.7 kt in 2023 la 50.4 kt in 2024, precum si datorita scaderii preturilor de achizitie, in special a materiei prime.

Cheltuielile cu energia electrica si gazul metan au scazut fata de anul 2024 in linie cu scaderea consumului, dar si datorita scaderii preturilor.

Cheltuielile cu serviciile prestate de terti sunt detaliate in tabelul de mai jos:

Cheltuieli privind prestatiile externe	31 decembrie 2023	31 decembrie 2024
Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	3.035.587	2.003.688
Cheltuieli cu securitatea	1.017.438	1.151.788
Cheltuieli cu primele de asigurare	480.798	494.635
Cheltuieli cu pregatirea personalului	84.891	142.175
Cheltuieli cu colaboratorii	6.900.394	3.280.976
Cheltuieli privind comisioanele si onorariile	157.995	435.929
Cheltuieli de protocol, reclama si publicitate	223.697	193.713
Cheltuieli cu transportul de bunuri si personal	50.629.062	37.554.755
Cheltuieli cu deplasari, detasari si transferari	77.321	134.749
Cheltuieli postale si taxe de telecomunicatii	130.116	119.447
Cheltuieli cu serviciile bancare si asimilate	227.063	213.098
Alte cheltuieli cu serviciile executate de terti	7.269.380	6.772.852
Total	70.233.380	52.497.804

Scaderea cheltuielilor cu transportul de bunuri este in linie cu scaderea volumului de vanzari de la 67.8 kt in anul 2023 la 51.9 kt in anul 2024.

Pierdere contabila inregistrata de ArcelorMittal Tubular Products Roman SA pana la data de 31.12.2024, se va acoperi in urmatoorii ani din profitul exercitiului financiar si cel reportat, din rezerve, prime de capital si capital social in conformitate cu art. 19 alin. (4) din Legea Contabilitatii nr 82/1991, republicata cu modificarile si completarile ulterioare, precum si cu pct. 423 alin. (1) din Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1802/2014 si potrivit hotararii adunarii generale a actionarilor.

➤ **Bilant:**

Descriere	31.12.2023	31.12.2024	2024 vs 2023	
	Mil Ron	Mil Ron	Mil Ron	%
Total Active	278.2	230.4	(47.8)	(17.2)
<i>Total Active fixe</i>	84.4	72.9	(11.6)	(13.7)
<i>Total Active circulante, din care:</i>	193.7	157.2	(36.5)	(22.1)
- Stocuri	102.3	92.3	(10.0)	(9.8)
- Creante	87.7	60.5	(27.2)	(31.0)
- Disponibilitati banesti	3.7	4.4	0.7	18.7
<i>Cheltuieli in avans</i>	0.2	0.4	0.3	163.3
Total Pasive	278.2	230.4	(47.8)	(17.2)
Imprumuturi	59.7	59.8	0.2	0.3
Datorii comerciale si alte datorii	188.0	178.5	(9.5)	(5.1)
Provizioane	5.5	8.9	3.4	62.2
Capital social subscris varsat	26.3	26.3	0.0	0.0
Alte elemente ale capitalului propriu	(1.2)	(43.0)	(41.8)	(3533)
Venituri in avans	0.0	0.0	0.0	0.0

Analiza detaliata a stocurilor este inclusa in capitolul V (pagina 6) din Situatiile financiare.

Creantele societatii au inregistrat o scadere fata de anul precedent in linie cu scaderea volumului de vanzari si a preturilor.

In 2023 unitatea a achizitionat un credit in valoare de 12 Mil EUR de la ArcelorMittal Netherlands BV.

Capital de lucru si pozitia numerarului (Mil RON)

Descriere	31.12.2023	31.12.2024	2024 vs 2023	
	Mil Ron	Mil Ron	Mil Ron	%
+ Stocuri	102.3	92.3	(10.0)	(9.75)
+ Creante	87.7	60.5	(27.2)	(31.04)
- Datorii comerciale si alte datorii	188.0	178.5	(9.5)	(5.07)
Capital de lucru	1.99	(25.7)	(27.2)	(1389)

Capitalul de lucru al societatii a inregistrat o scadere in anul 2024 fata de anul 2023, in special datorita scaderii creantelor si a stocurilor in linie cu scaderea volumelor dar mentinerea unui nivel ridicat al datoriilor comerciale urmare a termenelor de plata negociate cu furnizorii.

IX. Controlul intern

Controlul financiar-contabil este realizat de catre personalul cu pregatire corespunzatoare din cadrul departamentului financiar-contabil al societatii si cuprinde componente strans legate, respectiv:

- o definire clara a responsabilitatilor, resurse si proceduri adecvate, modalitati si sisteme de informare, instrumente si practici corespunzatoare;
- difuzarea interna de informatii pertinente, fiabile, a caror cunoastere permite fiecaruia sa-si exercite responsabilitatile;
- un sistem care urmareste, pe de o parte, analizarea principalelor riscuri identificabile in ceea ce priveste obiectivele entitatii si, pe de alta parte, asigurarea existentei de proceduri de gestionare a acestor riscuri;
- activitati corespunzatoare de control, pentru fiecare proces, concepute pentru a reduce riscurile susceptibile sa afecteze realizarea obiectivelor entitatii;
- o supraveghere permanenta a dispozitivului de control intern, precum si o examinare a functionarii sale.

Scopul controlului intern este sa asigure coerenta obiectivelor, sa identifice factorii cheie de reusita si sa comunice conducatorilor entitatii, in timp real, informatiile referitoare la performante si perspective.

X. Statut social

Conducerea Societatii se afla in interactiune permanenta cu reprezentantii sindicatelor in scopul menținerii dialogului social, în scopul crearii unui cadru care sa permita continuarea eforturilor de transformare a Companiei si de adaptare a acesteia la noile realitati ale pietei si pentru a discuta despre conditiile de securitate in munca.

XI. Managementul riscului

Riscul de piata

Economia romaneasca este inca sub efectul crizei economice astfel incat se manifesta un grad de nesiguranta in ceea ce priveste evolutia mediului de afaceri. In cursul exercitiului financiar, Societatea a incheiat tranzactii semnificative cu parti afiliate. Conducerea Societatii considera ca natura si volumul acestor tranzactii nu expune Societatea la riscuri adverse semnificative.

Riscul de piata cuprinde urmatoarele tipuri de risc:

Riscul valutar - este riscul ca valoarea unui instrument financiar sa fluctueze din cauza variatiilor cursului de schimb valutar. Ca urmare a tranzactiilor la nivel international, Societatea este expusa impactului fluctuatiilor monedelor straine respectiv EUR si USD, in raport cu leul.

Riscul ratei dobanzii la valoarea justa - reprezinta riscul ca valoarea unui instrument financiar sa fluctueze ca urmare a variatiei ratelor de piata ale dobanzii.

Riscul de pret - este riscul ca valoarea unui instrument financiar sa fluctueze ca rezultat al schimbarii preturilor pietei, chiar dacă aceste schimbari sunt cauzate de factori specifici instrumentelor individuale sau emitentului acestora, sau factori care afecteaza toate instrumentele tranzactionate pe piata.

Riscul de credit - este riscul ca una dintre partile instrumentului financiar sa nu execute obligatia asumata, cauzand celeilalte parti o pierdere financiara. In 2023, AMTP Roman a accesat un credit in valoare de 12 mil euro de la ArcelorMittal Netherlands BV.

Riscul de lichiditate (numit si riscul de finantare) este riscul ca o entitate sa intalneasca dificultati in procurarea fondurilor necesare pentru indeplinirea angajamentelor aferente instrumentelor financiare. Riscul de lichiditate poate rezulta din incapacitatea de a vinde repede un activ financiar la o valoare apropiata de valoarea sa justa.

Riscul ratei dobanzii la fluxul de numerar este riscul ca fluxurile de numerar viitoare sa fluctueze din cauza variatiilor ratelor de piata ale dobanzii. Riscul fluxurilor de numerar reprezinta riscul variatiei in timp a cheltuielilor cu dobanda.

Conducerea Societatii evalueaza permanent riscurile potentiale ce pot afecta rezultatul societatii si decide pentru constituirea de provizioane pentru riscurile / datoriile incerte in ceea ce priveste valoarea sau data la care vor aparea.

Principiul continuitatii activitatii

Aceste situatii financiare au fost intocmite in baza principiului continuitatii activitatii, care presupune ca Societatea isi va continua in mod normal functionarea intr-un viitor previzibil, fara a intra in imposibilitatea continuarii activitatii sau fara reducerea semnificativa a acesteia. Conform Ordinului 1802/2024, o entitate nu va întocmi situațiile financiare anuale pe baza principiului continuității activității dacă organele de conducere stabilesc după data bilanțului fie că intenționează să lichideze entitatea sau să înceteze activitatea acesteia, fie că nu există nicio altă variantă realistă în afara acestora. Conducerea Societatii nu are nici intentia, nici necesitatea de a intra in insolventa, lichidare sau sa inceteze activitatea, prin urmare aplicarea principului continuitatii este adecvat.

Societatea a inregistrat pierdere in suma de 41.827.964 RON pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2024 comparativ cu situatia la 31 decembrie 2023, respectiv pierdere in suma de 18.392.662 RON. Pierderi cumulate la 31 decembrie 2024 sunt in suma de 202.012.304 RON comparativ cu pierderile in suma de 189.155.002 RON la 31 decembrie 2023.

Volumul de vanzari a scazut de la 67.7 mii tone in anul 2023 la 51.9 mii tone in anul 2024, determinat de instabilitatea economica la nivel mondial si a unui mediu geo- politic mai putin favorabil. Deasemenea piata din USA principalul suport pentru ArcelorMittal Tubular Products Roman SA s-a diminuat cu 47%, cu o cerere de oferta moderata pentru produsele tubulare tip conducta fara vizibilitate pentru teava de foraj (OCTG) . Cifra de afaceri a inregistrat o scadere cu 32.18% in linie cu scaderea volumului de vanzari cu 23%, precum si a scaderii preturilor medii de vanzare cu 13%.

Cu scopul reducerii efectelor datorate cresterii preturilor de achizitie pentru energie si gaz, AMTP Roman a aplicat o serie de masuri ce au vizat reducerea costurilor, optimizarea capitalului de lucru, continuarea imbunatatirii proceselor si structurilor in Societate. In acest sens s-a insistat pe reducerea generala a cheltuielilor, mentinerea si dezvoltarea cooperarii cu clientii existenti, imbunatatirea permanenta a calitatii produselor si organizarea eficienta a resurselor umane in vederea atingerii obiectivelor societatii.

Bugetul pe 2025 a fost construit pe un volum de vanzari de 55 kT comparativ cu 51.8 kT realizat in 2024 cu obiectivele de a incheia exercitiul financiar cu EBITDA pozitiva de 315 k Euro si de a genera un cash flow pozitiv de 740 k Euro. Aceste obiective se pot atinge prin imbunatatirea mixului de produse, prin cresterea volumului de produse cu valoare adaugata si cu amprenta scazuta de carbon, controlul strict al costurilor fixe si masuri de reducere cu 4% a consumurilor energetice si de metal.

Pentru anii urmatori Societatea intentioneaza cresterea moderata a volumelor si continuarea activitatii in conditiile actuale de piata.

Societatea nu are nici o relatie de afaceri cu Rusia si Belarus, astfel incat nu exista un impact negativ asupra operatiunilor societatii.

Societatea depinde si va continua sa primeasca suportul financiar din partea Grupului ArcelorMittal. Societatea este sustinuta in continuare asa cum se arata si in scrisoarea de suport din partea ArcelorMittal Treasury SNC in data de 10/06/2025 prin care acesta confirma ca nu intenționează sa solicite in perioada de 12 luni de la data scrisorii plata sumelor acordate in cadrul contractului de cash pool overdraft in suma

de 12.5 milioane EUR cu exceptia situatiei in care Grupul ArcelorMittal inceteaza sa mai detina mai mult de 50%.

Deasemenea Societatea beneficiaza de un contract de credit, cu valabilitate de 3 ani, pana in Noiembrie 2026, in suma de 12 milioane Euro cu ArcelorMittal Netherlands.

La sfarsitul anului 2024, activul net al Societatii este negativ, in suma de 16.750.068 RON, fiind mai mic decat jumatate din capitalul social care este in suma de 26.261.732 RON. Conducerea intentioneaza sa ia masurile corective necesare conform prevederilor art. 153²⁴ din Legea societatilor 31/1990 (modificata prin legea 441/2006) in timp util, adica timp de 12 luni de la data acestor situatii financiare. In conformitate cu Legea Societatilor, daca in urma pierderilor, activul net al Societatii s-a diminuat la mai putin de jumatate din valoarea capitalului social subscris, adunarea generala extraordinara va fi convocata pentru a decide daca Societatea trebuie sa fie dizolvata. Daca nu se hotaraste dizolvarea Societatii, atunci Societatea este obligata ca, cel tarziu pana la incheierea exercitiului financiar ulterior celui in care au fost constatate pierderile si sub rezerva dispozitiilor art. 10 din Legea Societatilor 31/1990, sa ia masuri pentru remedierea situatiei. Societatea intentioneaza sa adopte masuri corective in conformitate cu prevederile legale.

Pentru a evalua aplicabilitatea prezumtiei de continuare a activitatii, conducerea analizeaza previziunile referitoare la intrarile si la iesirile viitoare de numerar. Pe baza acestor analize si pe baza contractelor curente, conducerea considera ca Societatea va continua sa-si indeplineasca obligatiile in viitorul previzibil, si, in consecinta, situatiile financiare au fost intocmite pe baza principiului continuitatii activitatii. Proiectiile realizate de Conducere au in vedere ca activitatea sa devina profitabila pe termen mediu. In aceasta perioada, Societatea este dependenta, in primul rand, de sprijinul continuu acordat de Grup, inclusiv prin imprumuturile acordate, si de finantarea prin creditul pe termen lung.

Societatea are un contract de cash pooling cu trezoreria interna a Grupului ArcelorMittal, prin ArcelorMittal Treasury SNC, cu care Societatea interactioneaza. Deasemenea, Societatea are incheiat un imprumut cu valabilitate de 3 ani, pana in Noiembrie 2026, cu ArcelorMittal Netherlands BV, in valoare de 12.000.000 EUR.

Conducerea Societatii considera ca fluxurile de numerar generate din operatiuni in urmatoarele 12 luni de la data aprobarii situatiilor financiare vor fi suficiente pentru finantarea activitatii, iar in cazul in care va fi nevoie, va putea trage sume din cash pooling-ul existent la un nivel al costurilor financiare care nu vor afecta semnificativ prezumtia de continuitate a activitatii Societatii.

Conducerea Societatii considera, pe baza analizelor efectuate si a celor prezentate mai sus, ca intocmirea situatiilor financiare in baza principiului continuității este adecvata.

XII. Obiective pentru 2025

Pentru 2025, AMTPR continua programele demarate in anii precedenti care includ masuri pentru a contracara efectele negative cauzate de costurile mai mari - aceasta cautand a fi absorbite integral in pretul de vanzare.

Reorientarea catre produse cu valoare adaugata - slab aliate - teava pentru transport hidrogen si teava acoperita cu polietilena Teava calibrata - green pipe - fara tratament termic - cu noi posibilitati de dezvoltare de produs identificate fabrica de la Roman fiind calificata spre a produce teava pentru transport Hidrogen in optiune A (abt. 30% mix H2) si optiune B (abt. 100% expunere H2)

➤ Marketing si Achizitii:

- Cresterea cotei interne de piata prin abordarea OMV Petrol pentru conducte se va face prin distribuitori autorizati, nu putem participa direct din cauza gamei dimensionale reduse versus posibilitatile lor de achizitie in pachete de produse complete;
- Cresterea cotei de piata in Europa cu precadere in Olanda, Italia, Spania;

- Germania nu constituie o piață bună de dezvoltare din cauza crizei economice instalate aici cu o previziune de stabilizare condițiilor de afaceri în 2025 cu primele semnale deja vizibile.
- Creșterea cotei de piață în țări apropiate geografic ca: Grecia, Bulgaria, Serbia, Croația, Polonia, Ungaria, Macedonia, dar și patrundere în țările Baltice (Estonia, Letonia, Lituania). Turcia rămâne într-o expansiune foarte bună pentru fabrica de la Roman bazată pe colaborări fructuoase cu EPC-uri - și contracte de colaborare cu companiile de stat.
- Redimensionarea produselor cu valoare adăugată: tevi cazane, conducte de tip Offshore, conducte submarine, 16MO3 însă fără a face referire la cele din aliate speciale tip înalt aliat P11, P22 din cauza instabilității surselor de materie primă în a confirma aceste grade de OL;
- Strănsa conexiune cu șantierele navale în vederea promovării produselor fără sudură în detrimentul celor cu sudură utilizate în prezent - prețurile de vânzare într-o puternică urcare la materialele tubulare sudate pot duce la o atractivitate mai mare a tevilor seamless - însă trebuie de reglementat condițiile tehnice;
- Perfectarea unui portofoliu de produse cu un dimensional atractiv care vor crește productivitatea;
- Promovarea volumelor de teavă offshore pentru țările Nordice;
- Extinderea unor colaborări fructuoase cu utilizatori finali sau EPC pentru LP OCTG rămâne o prioritate secundară cu posibilități de asimilare în flux funcție de rentabilitatea potențialelor comenzi;
- Participarea activă la proiectele cu teavă acoperită cu polietilena respectiv polipropilena;
- Calificarea fabricii în lista furnizorilor acreditați atât pentru conductă cât și pentru teavă burlan.

➤ **Costuri**

- Menținerea controlului asupra costurilor fixe prin elaborarea unui plan fezabil;
- Reducerea costurilor variabile prin îmbunătățirea calității sculelor, a reducerii consumurilor energetice și de metal, prin creșterea timpului efectiv de lucru;
- Optimizarea capitalului de lucru în vederea sprijinirii cheltuielilor cu investițiile.

➤ **Numerar** - Asigurarea numerarului necesar și a echivalentului de numerar prin optimizarea capitalului de lucru și a fluxurilor de numerar, prin monitorizarea duratei încasării creanțelor, conformarea cu termenele de plată ale datoriilor scadente, reducerea și monitorizarea atenta a stocurilor de orice natură.

➤ **Calitate**

- Creșterea gradului total de satisfacție al clienților pe piața internă și pe cea externă;
- Scăderea numărului de neconformități;
- Reducerea rebuturilor laminare și a rebuturilor de material;
- Creșterea nivelului de performanță a instruirii personalului.

➤ **Securitate și sănătate în muncă**

- Obiectivul principal al Societății este „Fără incidente”;
- Continuare reparație acoperis hale, iluminat hale și desfundare pluviale;

- Repararea vagoanelor interne de marfa;
- Completare semnalizare si afisaj de securitate pentru zone electrice si pentru spatii inchise;
- Continuarea constientizarii salariatilor privind prevenirea incidentelor prin comunicari directe, prin afisarea informatiilor la panouri vizile si accesibile tuturor, comunicari prin reseaua societatii a unor video si documentatie cu aceasta tematica.

Conducerea reitereaza aprecierea fata de conducerea executiva, angajati, syndicate, clienti, furnizori, banci si institutii financiar bancare, pentru contributia si suportul acordat Societatii in activitatea desfasurata in exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024.

Evenimente ulterioare

Evenimentele ulterioare datei bilantului care ofera informatii suplimentare despre pozitia Societatii la data bilantului (evenimente care conduc la ajustarea situatiilor financiare) sunt reflectate in situatiile financiare. Evenimentele ulterioare datei bilantului care nu conduc la ajustarea situatiilor financiare sunt prezentate in note daca sunt semnificative.

ArcelorMittal Tubular Products Roman S.A. nu are nicio relatie de afaceri directa cu Rusia sau Belarus, prin urmare, sanctiunile impotriva Federatiei Ruse nu au un impact negativ asupra operatiunilor entitatii.

Referitor la relatiile cu Ucraina, Societatea achizitioneaza materie prima de la furnizorul Interpipe Europe; situatia actuala din Ucraina nu afecteaza negativ activitatea societatii

In aceasta etapa si avand in vedere actuala estimare pentru anul 2025, managementul nu prevede niciun impact negativ asupra activitatii, activelor si pasivelor ArcelorMittal Tubular Products Roman S.A.

La data acestor situatii financiare, Societatea isi indeplineste obligatiile la scadenta si, prin urmare, continua sa aplice principiul continuitatii activitatii ca baza pentru intocmirea situatiilor financiare.



EDUARDO ANTONIO SAMBLAS ZAMORA

**Presedintele Consiliului de Administratie
12 Iunie 2025**